

AARSCET

TRAVAUX DE MÉMOIRE

REPÈRES DE LA SCET

Par René GAY

mars 2014

PRÉAMBULE par René GAY :

Rédiger des Travaux de Mémoire au sein de l'AARSCET, c'est bien. Mais pourquoi n'avoir pas commencé par l'histoire de la SCET elle-même ?

Parce que beaucoup a déjà été écrit et publié sur la SCET sur ses activités et son rôle important dans l'aménagement et l'équipement du territoire, grâce à ses bureaux d'études et filiales, au réseau des SEM qu'elle anime et ses propres compétences.

Je ne reviendrai pas, ou très peu, sur le détail des activités de la SCET, de ses filiales et des SEM, mais j'essayerai de montrer l'adaptation de cet ensemble aux besoins qui sont apparus au fil du temps.

Ce n'est donc qu'un survol en marquant un certain nombre de repères car réécrire l'histoire complète de la SCET aurait été un travail trop important.

1/ CHRONOLOGIE DE LA SCET:

Dans le livre du 40^{ème} anniversaire (dont j'ai été le rédacteur en chef) a été publié un tableau « Chronologie de la SCET » où par année est donné un résumé des grands événements dans le monde et en France, des divers textes (lois décrets...) qui en France régissent nos métiers, et les événements marquants au sein de la SCET, ses filiales et le réseau. J'ai complété cette chronologie en collaboration avec Jacques Da ROLD dans le livre du 50^{ème} anniversaire.

Elle constitue la trame complète de l'histoire de la SCET de sa création jusqu'en 2006, complétée par le tableau généalogique, et l'abondante documentation dont nous donnons les éléments principaux en images, ci-après.

Nota de René GAY :

Les 2 documents chronologiques cités ci-dessus sont historiquement importants mais trop longs pour être reproduits ici, Je m'y réfère souvent lorsque j'écris des travaux de mémoire.

Il serait souhaitable qu'ils soient prolongés dans le livre prévu pour le 60^{ème} anniversaire, à écrire par ceux qui vivent la période 2006-2016)

2/ GÉNÉALOGIE DE LA SCET

2.1 : Tableau généalogique de la SCET :

Je reprends pour ce chapitre le titre « Généalogie de la SCET » que j'avais donné à un tableau / réalisé pour le livre du 40^{ème} anniversaire « La SCET, la VILLE, la VIE ». Ce tableau a été repris et prolongé jusqu'en 2008 sous le titre « Incubation et Essaimage » dans le livre « Les SEM et la SCET 50 ans de Partenariat », dont copie est reproduite ci-après : on y lit l'évolution de la SCET et ses filiales dans le temps.

On remarque bien la césure qui s'est produite fin 79 avec la « perte » des filiales Bureaux d'Etudes de la SCET, transférés à la SAPEG (voir les « Histoires du BETURE » et la « Brève Histoire de la SAEG » sur les sites internet de l'AARSCET et l'UNION ATRIUM). Ce fut aussi la fin du « règne » des dirigeants fondateurs Léon-Paul LEROY et François PARFAIT.

La SCET reprendra des filialisations à partir de 1988. Ce seront surtout alors des filiales par produits, et cela conduira en 1990 à créer la holding GROUPE SCET, rassemblant la SCET et ses anciennes filiales devenues autonomes.

Nouvelle césure fin 98 avec la fusion de GROUPE SCET dans ICADE. La SCET proprement dite devient une filiale d'ICADE (ex. GROUPE SCIC), elle ne conservera que quelques filiales propres.

Nous donnerons ci-après une brève description de chaque filiale et sous-filiales.

La SCET de 1955 à 2008 : Incubation et essaimage

2.2 : Les ascendants de la SCET :

La SCET restera filiale directe de la CDC de sa création jusqu'en 1982 où elle intégra C3D

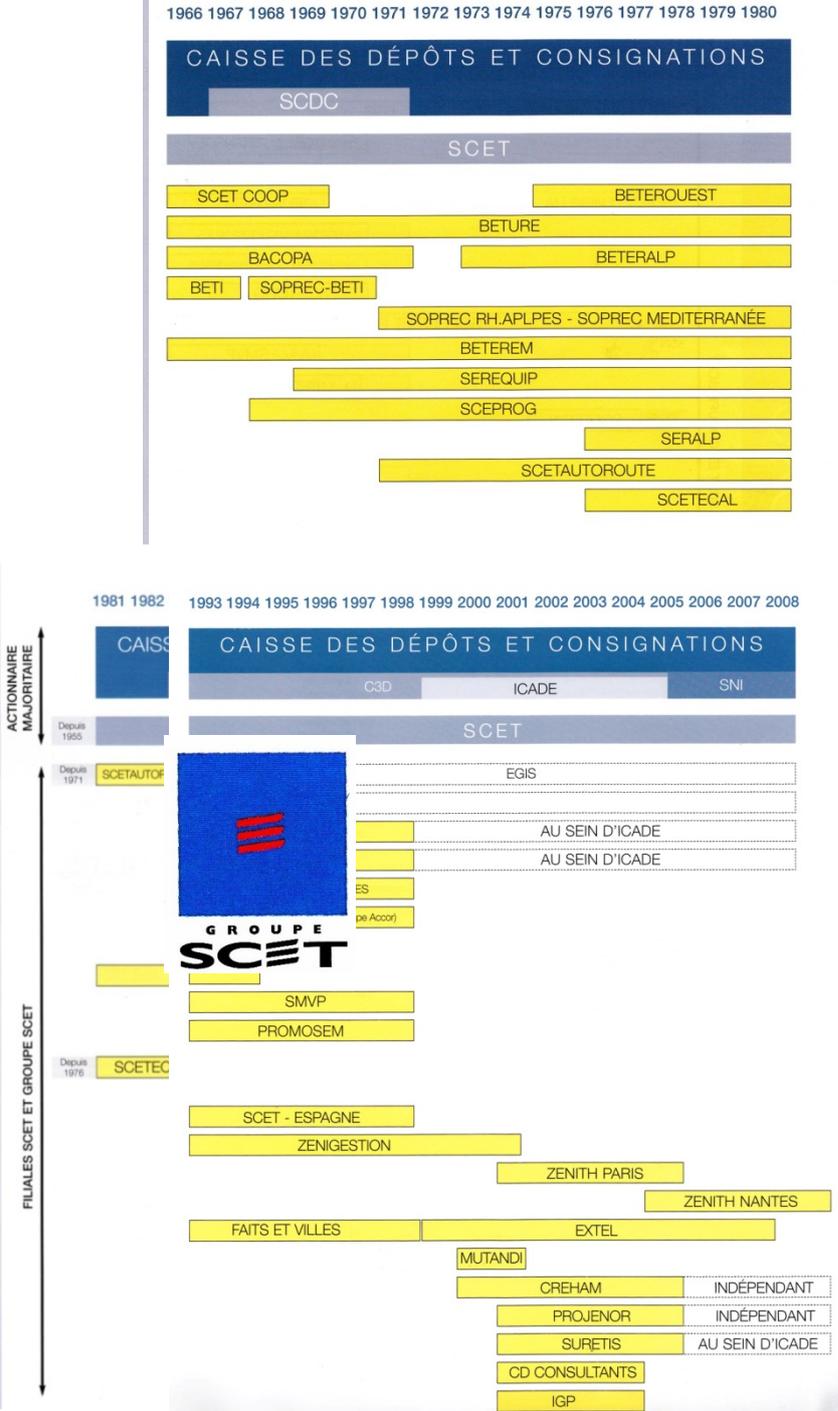


« Caisse des Dépôts Développement », holding créée pour rassembler toutes les filiales techniques de la CDC. Deux logos marquent cette période : le premier en 1970 : 3 E dans un hexagone de couleur dégradée, représentant ses métiers ; Equipement, Exploitation, Etudes. La couleur de base dépend de son utilisation : orange, rouge, grise... En 1980, il est remplacé par 2 maillons de chaîne dans un hexagone, symbole du réseau.

En 91 avec la création de la Holding GROUPE SCET filiale de C3D, la SCET proprement dite devient la filiale principale de ce Groupe perdant ses propres filiales qui deviennent également filiales de la holding.

Il en résulte un nouveau logo: dans un carré à fond bleu 3 traits rouges en oblique symbolisent un E (réminiscence du logo de 70).

En 97-98 le Groupe SCET est dissous et ses sociétés intégrées au Groupe SCIC/ICADE. Puis lors de la réorganisation de ce groupe en 2005 faisant



de l'ensemble 2 groupes : groupe ICADE et Groupe SNI, la SCET se retrouve dans ce dernier et adopte son logo.



Enfin depuis fin 2012, retour aux sources, la SCET redevient filiale directe de la CDC, donc nouveau logo marquant cette nouvelle filiation.

2.3 : Les filiales de la SCET et de GROUPE SCET

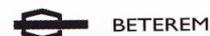
- **SCET-COOPERATION** : créée en 59 à partir du département « assistance technique coopération » de la SCET, elle ne restera filiale de la SCET que jusqu'en 69, puis deviendra autonome sous le nom de **SCET-INTERNATIONAL**. Se reporter à diverses publications la concernant, notamment le livre des « 30 ans de la SCET-International », et le livre qui devrait prochainement paraître « 60 ans des filiales techniques de la CDC à l'International ». SCET INTERNATIONAL sera dissoute en 1985.

- **BETURE** créé en 60, et ses **Filiales** : voir « HISTOIRES DU BETURE » publié sur le site internet de l'AARSCET : il a été le grand bureau d'études Techniques de la SCET dans les domaines de l'aménagement urbain et industriel, l'équipement, l'énergie et l'environnement, et après 71 le plus grand bureau d'études pluridisciplinaires (technique, économique, social, commercial et urbanisme) dans les mêmes domaines. L'ensemble BETURE et filiales quittera le giron » de la SCET en 80 pour intégrer la holding SAPEG

« Pour son 10^{ème} anniversaire le BETURE crée le premier Logo du groupe de la SCET : Un **b** brun dans des hexagones couleur orange. Il sera suivi par le BETERALP adoptant un graphisme similaire, et le BETEREM ? Puis par la SOPREC.



- **BETEREM**, créé en 60: voir « HISTOIRES DU BETREM » sur le site AARSCET : mêmes compétences que le BETURE sur la Région PACA. Il devint filiale du BETURE en 72 et intégrera la SAPEG en 80.



- **BETI**, créé en 60, pour la programmation et la commercialisation des ZI et de bâtiments industriels, devenu **SOPREC-BETI** en 68 quand on lui a adjoint les Centres commerciaux et les bureaux. En 72 la SOPREC a été intégrée au BETURE, à l'exception des 2 filiales régionales SOPREC Rhône-Alpes et SOPREC Méditerranée (voir les Histoires du BETURE où on parle du BETI et de la SOPREC, et dans l'Histoire de LA PART DIEU le témoignage de Philippe ROSENSTEIN qui fut directeur de la SOPREC RA). En 1980 une nouvelle SOPREC renaîtra reprenant les filiales régionales, mais à partir de 92 la crise immobilière entraînera des difficultés économiques et le Groupe SCET la cédera en 95 au groupe allemand Muller.



- **BACOPA** créé en 60 : pour l'équipement hydraulique, le développement agricole et les études touristiques et de loisirs. Il fut à l'origine du réseau des SEM-MIN (Marchés d'Intérêt National, ou Marchés-gares). En 71 le Service Tourisme et Loisirs fut intégré au BETURE, et les activités agricoles reprises par SCET-INTER, dans sa filiale SCET-Agri.

- **SCEPROG** : Bureau d'études créé en 66 en association avec la SCIC et le CAM pour développer les méthodes d'ordonnement dans les opérations d'équipement urbain.

- **SEREQUIP** : La SCET a pris une participation au capital de ce bureau d'études de Génie civil en

1968 puis l'a racheté complètement en 72, et lui a transféré la division Génie civil et bâtiments du BETURE : voir Histoires du BETURE et Histoire de SEREQUIP (à paraître) sur le site AARSCET.

En 75 SEREQUIP crée à Lyon sa filiale SERALP pour la région Rhône Alpes.

En 80 SEREQUIP quittera l'orbite SCET pour la holding SAPEG (voir Histoire de la SAPEG).

- **SCETAUROUTE** : créé en 71 son capital est détenu par la SCET et les SEMCA (Stés d'EM d'Autoroutes), pour la maîtrise d'œuvre (études de conception et direction des travaux) des autoroutes concédées. SCETAUROUTE a donc un marché captif, Il a fait progresser considérablement la conception et la construction des autoroutes et leurs équipements. SCETAUROUTE a mis en place des agences régionales au fur et à mesure desancements des grands tronçons d'autoroutes.

SCETAUROUTE s'est donnée une dimension internationale avec TRANSROUTE.

Robert CAHORS, chef d'agence Midi-Pyrénées de SCETAUROUTE à écrit le livre anniversaire « 20 Ans SCETAUROUTE » (*nota de René Gay : Robert Cahors ancien ingénieur et chef de service du BETURE, est malheureusement décédé, j'ai possédé son livre mais ne l'ai pas retrouvé dans mes archives et n'ai pas pu le mettre dans le §Documentation en images.*)

On créa ensuite le Groupe SCETAUROUTE intégrant d'autres Sociétés comme la SESIRT filiale du BETURE pour le signalisation routière

En 83 le Groupe SCETAUROUTE deviendra **EGIS**, et est donc à l'origine du grand groupe d'ingénierie actuel à développement mondial.



- **SCETECAL** : créé en 77 sur la « lancée » des activités Chauffage et Energie du BETURE, pour mettre en place des SEM régionales spécialisée dans les économies et nouvelles sources d'énergie. Mais on ne réussit à créer que 3 SEM ; cette activité ne « décollant » pas, la SCETECAL est liquidée en 82.

- **GEOCHALEUR** : société d'ingénierie en géothermie a été créée en 78 sur la lancée des études dans ce domaine initiées par le BETURE, sera maître d'œuvre de diverses opérations avec des SEM de la RIF. Mais les difficultés techniques et économiques de cette technique non encore maîtrisée conduira la SCET à se dégager de GEOCHALEUR en 86.

- **SIDEL** : créée en 84 pour appuyer le développement économique local entre la SCET, C3D, le BIPE et la SEDES. Elle non plus ne décollera pas et cessera ses activités en 87, la SCET reprenant cette activité en direct.

- **ZENIGESTION**, créée en 84 pour assurer la gestion (privée) du ZENITH de PARIS, puis d'autres ZENITH en province. Elle sera liquidée en 2002.

- **G3I**, créé en 86 sous forme de GIE entre SOPREC et CAPRI, devient en 87 une société de promotion d'immobilier d'entreprises filiale commune de la SCET, la SCIC et C3D. La SCET s'en retirera en 1990, et G3I deviendra CAPRI-Entreprise filiale du Groupe SCIC.

- **PROMOSEM** : société de conseil pour la promotion des SEM est créée en 87. Devient indépendante en 98.

- **SCETAUPARC et SCETAUPARC EXPLOITATION**: profitant de l'expérience acquise au travers des diverses SEM de Stationnement (la 1^{ère} étant Lyon Parc Auto en 69) la SCET avec la CDC et C3D créent en 87, **SCETAUPARC** pour développer une activité parking et stationnement avec



des sociétés locales filiales « privées ». Elle assure aussi l'assistance aux SEM pour le compte de la SCET. Puis en 91 est créée **SCETAUPARC-EXPLOITATION** pour rassembler les exploitations en direct. L'ensemble SCETAUPARC et SEM de stationnement gère 168 000 places, se plaçant au 2^{ème} rang en métropole. SETAUPARC et ses filiales seront rattachés directement à C3D en 96, puis seront vendus en 98 (on comprend difficilement pourquoi !).

- **EUROGEM**, créée en 88, filiale de la SCET puis de GROUPE SCET, était spécialisée en gestion, maintenance et exploitation d'équipement. Elle sera transférée dans le GROUPE SCIC/ICADE en 98.

- **SCETORG** : en 87 la SCET qui apporte aux Collectivités territoriales ses conseils en matière de l'organisation et de la gestion et qui avait déjà suscité la création de plusieurs SEM d'Informatique Communale, fait appel à la SINORG pour conforter ses compétences au sein d'une filiale commune la SCETORG au capital de laquelle les SEM d'informatique Communale sont invitées à participer.



La SCETORG réussira son développement, mais fin 89 la SCET dans sa politique de recentrage sur l'aménagement et l'équipement urbain se retirera du capital. La SCETORG sera absorbée par la SI.



-- **FAITS ET VILLES** : SARL créée en 89 entre la SCET, le BETURE et C3D, (puis SA en 92 filiale de Groupe SCET) est l'héritière de la « Mission Culture » de la SCET. Suite à la crise dans ce domaine elle sera liquidée en 99.

- **TRANSCET** : au départ en 86 TRANSCET est un « label » personnalisant les activités de transports en commun de la SCET. TRANSCET deviendra une SA filiale de la SCET en janvier 88 puis sera transférée à la holding C3D en juin 88. La SCET est donc à l'origine du développement du groupe dans les transports en communs et de la création du groupe TRANSDEV.

- **SCET ENVIRONNEMENT** : est créée en 91 au sein du GROUPE SCET, en partenariat avec le Groupe belge TRACTEBEL, héritière des activités importantes du BETURE dans les domaines épuration des eaux et traitement des déchets ménagers et industriels. Au nom de la SCET elle apporte assistance aux SEM créées dans ces domaines et est elle-même concessionnaire privée soit en direct, soit au travers de filiales locales. En 95, elle absorbe la **SINERG**, filiale de C3D créée en 86 pour conseiller les collectivités locale en matière d'économie d'énergie. Cette filiale sera vendue en 1999-2000 et deviendra ALCOR (on comprend difficilement pourquoi).

- **SCET-Espagne** : créée en 91 entre le Groupe SCET, le CLF et un partenaire espagnol, pour développer une activité d'aménagement et d'équipements similaire à la SCET. Ayant eu du mal à décoller, elle sera liquidée en 98 et les activités reprises par son directeur.

- **EXTEL** : Société d'expertise touristique créée en 92 entre la SCET et la CDA.

- **BETURE CONSEIL** (expertise en urbanisme, environnement, développement local) est racheté par la SCET en 1998, qui le revend en 2000.

- **PROJENOR** : créé en 1998, la SCET prend 20% du capital. Devient indépendant en 2005.

- **CREHAM** : en 99 devient indépendant en 2005 (*j'ignore ce qu'étaient ses activités ! R. Gay*).

- **G3A « Grande Arche, Architecture, Aménagement »** est créée en 1991 pour valoriser l'expérience acquise en matière d'études et d'assistance à la Maîtrise d'ouvrage de constructions complexe de grande



A gauche 50^{ème} Anniversaire SCET

A droite Plaquette des 50 ans du réseau .

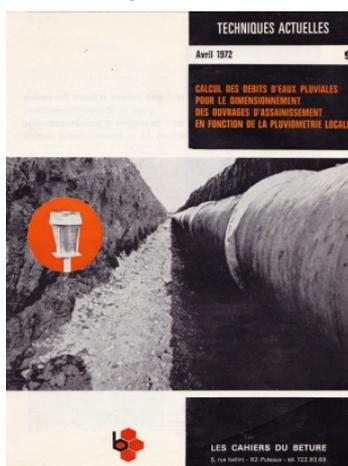


A droite Plaquette BETURE de 1969

A gauche : Plaquette CR du colloque organisé pour le 10^{ème} anniversaire du BETURE , sous la Présidence de M. Bettencourt, ministre du Plan et de l'Aménagement du Territoire, et portant sur - L'industrialisation et conséquences sur l'aménagement des villes -L'industrialisation et la protection de l'environnement

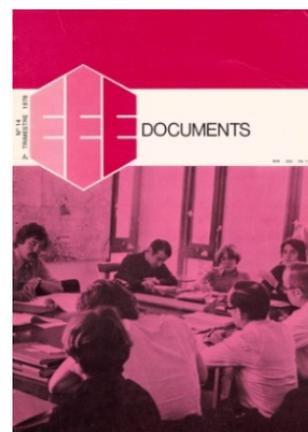


3.2 : Des publications et des ouvrages professionnels :



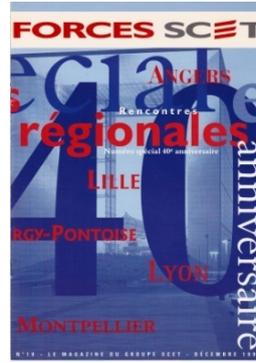
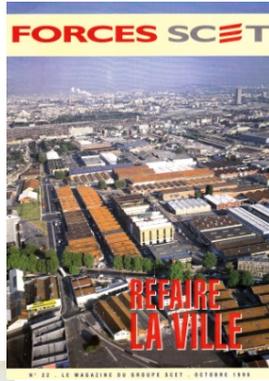
En 1968 le BETURE lance une publication trimestrielle « Les Cahiers du BETURE » ; chaque cahier décrit une étude ou action remarquable. En 1973 la SOPREC suit avec le périodique « Implantations ».

En 1975 (et jusqu'en 79), devant le succès des Cahiers du BETURE, la SCET décide de les remplacer par la revue « DOCUMENTS » dont chaque n° comprend 3 cahiers dont l'un relatif aux études, un autre aux actions de la SCET elle-même et le dernier aux opérations des SEM.



Le Groupe SCET remplacera « FORCES SCET » relatif aux du Groupe.

(Le n° spécial de droite organisée à l'occasion du Cergy-Pontoise, Lyon et Cette publication cessera SCIC en 97.

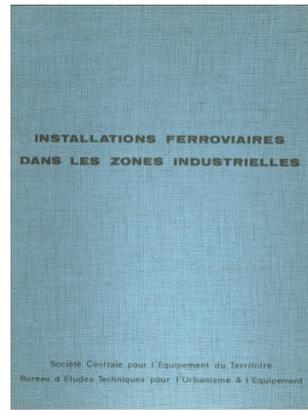


« Documents » par le périodique activités de l'ensemble des filiales

relate les Rencontres SCET –SEM 50^{ème} anniversaire à Angers, Lille, Montpellier) lorsque la SCET intégrera le Groupe

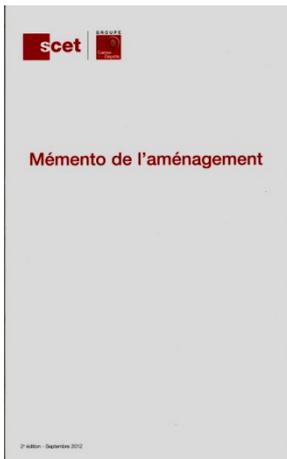


À droite. En 1967, le guide des ferrés dans les ZI (BETURE ET SCET)



embranchements

À gauche : En 1972 : L'environnement un produit phare du BETURE



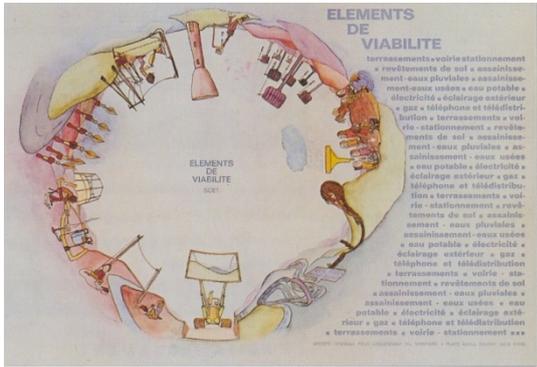
En 95 La SCET et le le «Guide pratique de l'ECO-AMENAGEMENT », à droite.



BETURE écrivent

Et en 2007 le Mémento de actualisé en 2012 par JC. Bordigoni, à

l'Aménagement gauche.



Le guide « *Éléments de viabilité* » en 10 cahiers édités par SCET et BETURE, en 77, reste encore aujourd'hui d'actualité pour la conception des zones d'aménagement. A g.

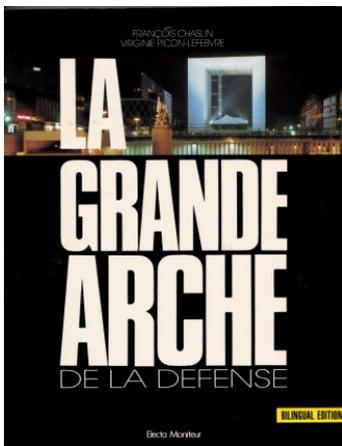


Le « *Guide de la Communication* » - en matière d'urbanisme et d'équipement (photo de la couverture ci-contre) édité par la SCET et le BETURE en 77, pour

établir le « dossier communication » rendu obligatoire pour les enquêtes DUP, dans le cadre de la « concertation ».

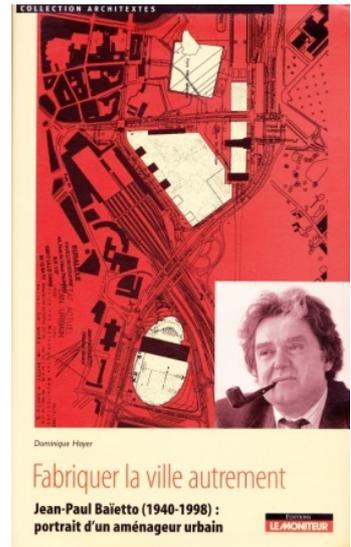
Il y avait aussi un imposant et important « Guide Juridique »

Des ouvrages divers

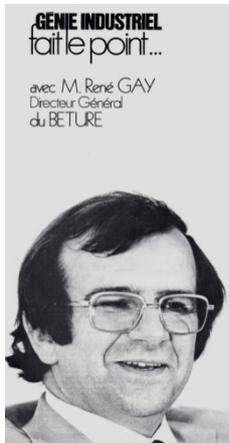


A gauche : Magnifique réalisation de la SEM Grande ARCHE du réseau SCET

A droite Ouvrage retraçant la vie professionnelle de Jean-Paul BAÏETTO qui fut Directeur Général de la SCET de 83 à 86, après avoir été directeur Technique de l'EPAMARNE, puis DG de la SADI (Grenoble), écrit par un groupe d'anciens de la SCET. Il fut ensuite directeur du Centre directionnel de Lille. Décédé en
Ce livre est aussi une page d'histoire de l'aménagement.



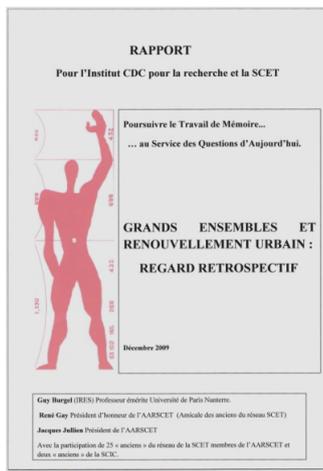
Dans une longue interview sur 7 pages (1ère page en photo INDUSTRIEL » de novembre 1974, René GAY a développé les Ingénieur civil des Ponts, René GAY est entré au BETURE en général en 73, jusqu'à fin 79. Puis il fut Directeur Régional IF-France-Nord, Corse et DOM-TOM jusqu'en 86, Directeur enfin Secrétaire du GROUPE SCET de 91 à sa retraite début



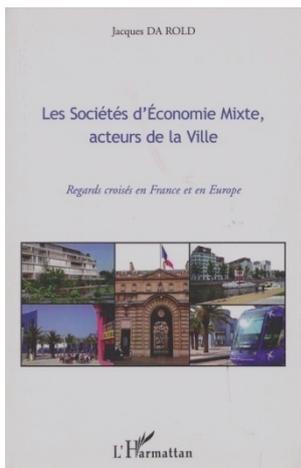
ci-contre), pour la revue « GENIE activités du BETURE. janvier 60. Il en devint directeur Alsace, Directeur Territorial Technique de la SCET de 86 à 91, et 95.

3.3 : Recherches, thèses, travaux de

mémoire :

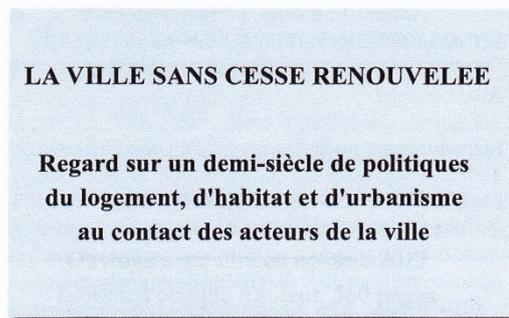


L'AARSCET a engagé des travaux de mémoire, sous forme de petits fascicules publiés sur le site internet de l'AARSCET, mais aussi de recherches plus importantes faites avec l'appui d'universitaires, sous le patronage de la SCET et de l'Institut pour la recherche de la CDC. Après une première brochure sur la Maitrise d'ouvrage (2007), à g., est parue une deuxième sur les Grands Ensembles (2009) à d.



En 2010 Jacques DA ROLD ancien du réseau SCET-SEM publie la thèse qu'il a soutenue à l'Université de Bordeaux sur « Les SEM, acteurs de la Ville » A gauche

A droite .Le livre récent de F-X. ROUSSEL



octobre 2012 1560 pages

FRANÇOIS-XAVIER ROUSSEL.
Géographe

a été directeur de mission habitat/ renouvellement urbain à la SCET.

Rajoutons les principaux travaux de mémoire déjà publié sur le site internet AARSCET et relatif à des activités ou grandes opérations

- La Villette, des abattoirs à la Cité Scientifique et au Parc.
- Les Stations Touristiques de Montagne.
- Les stations Touristiques du Littoral.
- Grands Équipements et Événements Sportifs, leur incidence sur les Territoires.
- Les stations Touristiques du Littoral.
- Les Halles de Paris.
- La Part Dieu à Lyon.

Pour conclure ce chapitre bibliographique, nous allons nous étendre sur 2 de ces ouvrages, livres clés, qui marquent la vie de la SCET :

- « La SCET, la Ville, la Vie » livre du 40ème anniversaire de la SCET :

Ce livre n'est pas que l'histoire de la SCET et de ses filiales jusqu'en 95 mais une véritable bible de l'aménagement et l'équipement du territoire en France.

Témoignage de René GAY : La genèse du livre

En 1993 je n'étais plus passionné par mon poste de Secrétaire Général de Groupe SCET, aussi dis-je à Dominique FIGEAT que s'il ne me proposait pas autre chose et ayant atteint le nombre de trimestres nécessaires j'envisageais de prendre ma retraite en 94. Il me proposa la direction de la DAGO (Direction des Autoroutes et Grands Ouvrages) sous réserve que les Présidents des SEMCA (Sociétés d'Autoroutes soient d'accord, mais ceux-ci ont estimé qu'il fallait un ingénieur issu du Corps des Ponts, et je n'étais qu'ingénieur civil des Ponts !

Je décidais donc de partir et je répondis à Dominique FIGEAT qui s'inquiétait de ce que j'allais faire en retraite « je vais écrire l'histoire de mon village savoyard, et mes mémoires, et Bernard TARDIVON m'a demandé de lui succéder à la Présidence de l'AARSCET ».

Dominique FIGEAT me dit alors « pour le 40^{ème} anniversaire de la SCET ce serait bien qu'on édite un livre sur son histoire, donc plutôt que d'écrire tes « mémoires » fait ce livre, ce que j'acceptais.

Je m'adressais au Service Historique de la CDC qui désigna comme rédactrice une jeune et brillante agrégée d'histoire nouvellement recrutée, et nous nous mîmes au travail : je donnais des textes, des souvenirs et idées, que la rédactrice devait mettre en forme, mais je ne fut pas satisfait des premiers rendus. Jean Louis SUBILEAU, DG de la SCET, me suggéra alors de faire appel à un éditeur Patrick MICHEL-DANSAC qui avait été un de ces collègues à l'Institut d'Urbanisme de Paris donc connaissait nos métiers et venait de créer « BOOKMAKER » sa société d'édition, tout en gardant le Service Historique pour aider à la rédaction et au choix iconographique dans l'importante photothèque que nous avions.

C'est BOOKMAKER qui proposa de présenter le livre sous forme d'un dictionnaire, avec des encarts thématiques, idée que le groupe de direction de Groupe SCET trouvâmes très bonne Pour la partie « dictionnaire » quelle liste de mots choisir ? j'ai pris le Larousse et pendant plusieurs jours je l'ai parcouru page par page en notant les mots qui me paraissaient intéressants à retenir puis j'ai fait un tri pour rester dans la fourchette fixée de 300 à 400 mots maximum. Pas facile ! Je m'aperçus par ex que le premier mot que j'avais relevé était « abattoir » en pensant au travail du BACOPA dans ce domaine : on ne pouvait quand même pas commencer l'histoire de la SCET par ce mot ! et le supprimais (on a repris cette activité plus loin) et je choisis comme premiers mots « acte de naissance » puis « actionnaires » qui ne pouvaient mieux tomber.

Pour les encarts thématiques nous en choisîmes 11 en les classant aussi de A à Z : Autoroutes, Centres et Périphérie Urbaine, Déplacements en Ville, Environnement, Equipements Urbains, Hors Métropole, Politique de la Ville, Quartiers Citadins, Tourisme et Loisirs, Zones Industrielle. Tout en dirigeant l'ensemble j'ai écrit moi-même la majorité des définitions du dictionnaire et les tableaux chronologie et généalogie, et fais appel aux spécialistes pour les textes thématiques en encart. Cela nous pris 2 ans !

Ma principale source documentaire fut les dossiers des conseils d'administration, dont la collection complète avait été précieusement conservée. Je les ai « épluchés » un à un : ils étaient riches de renseignement car les rapports préparatoires situaient la SCET dans tout le contexte politique et législatif et économique (une mine d'or !). Moi qui suis fâché avec les dates, je n'eus aucun mal à faire la chronologie et la généalogie.

Restait à trouver un titre, c'est Pierre TARTAIX, notre DRH, qui trouva : LA SCET, LA VILLE, LA VIE. Et c'est BOOKMAKER qui conçut la couverture rouge avec en fond des lignes de mots du dictionnaire.

- « La SCET, La Force d'un Réseau », livre du 50^{ème} anniversaire.

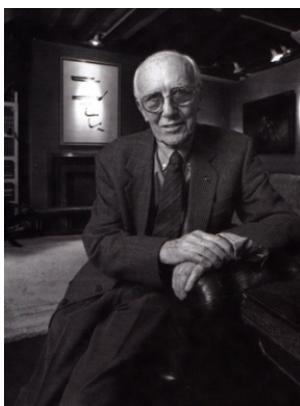
Ce livre marque le renouveau de la SCET et son nouveau positionnement, après une période de flottement et d'années difficiles suivant l'éclatement de Groupe SCET et son entrée dans le groupe ICADE. Elle faillit même être vendue à un groupe privé en 2003 ! En mars 2004 Gilles SEIGLE Président et Rémi de NIJS Directeur Général vont conduire ce renouveau.

Si la SCET garde son sigle, gage de continuité, son nom change en « **SERVICES CONSEILS EXPERTISES TERRITOIRES** », et en 2005 elle entre dans le Groupe SNI nouvellement constitué après le retour de la SNI dans le Groupe CDC.

La SCET conserve fort heureusement l'animation du réseau des SEM comme l'indique le titre du livre, et comme le décrira le livre faisant suite « **Les SEM et la SCET, 50 ans de Partenariat** ».

4/ DES PERSONNAGES QUI ONT MARQUÉ LA SCET :

4.1 : Les fondateurs :



1967.

François BLOCH-LAINE, à gauche, directeur de la CDC de 1952 à 1967, le visionnaire qui donna à la CDC sa place prépondérante dans le redressement et le développement de la France après la guerre, et eut l'idée de la création de la SCET pour répondre aux besoins des collectivités locales et territoriales, après la guerre et la reconstruction, face aux nécessités de développement aménagement et équipement du territoire et urbain.

La grande idée a été pour ce faire de mettre en place et animer des sociétés locales sous forme de SEM créées en partenariat avec les collectivités publiques.

Il a été Président



de la SCET jusqu'en

Léon-Paul LEROY, son directeur exécutif, place essentielle vis-à-vis des Collectivités locales dans deux domaines :

- Le financement avec les divers types
- L'opérationnel avec la SCIC, la ainsi que les SEM, et les Sociétés

Il a été Directeur Général de la SCET Président jusqu'à fin 79 (départ en retraite).

Homme à forte personnalité il a été un grand bâtisseur et aménageur.

qui a donné à la CDC sa Locales, dans deux

de prêts.

SCET et autres filiales, immobilières sociales.

jusqu'en 1967, puis



François PARFAIT, l'homme de la SCET : directeur technique dans les débuts (1956) puis directeur général sous la présidence de L-P. Leroy de 1967 jusqu'en 1980.

Il a aussi été PDG du BETURE lorsque celui-ci est devenu une SA en 73 jusqu'en 80.

Homme discret, à première vue difficile d'abord, très exigeant et pugnace, mais ceux qui l'ont connu de près ont pu apprécier sa grande affabilité.

Il sut faire de la SCET un outil très performant.

Ajoutons dans les fondateurs **M. de CRECY** qui était adjoint de LP Leroy à la CDC et premier directeur administratif et financier de la SCET.

4.2 Les autres Présidents et directeurs généraux: (la galerie de portraits est très incomplète !)

Daniel DOMMEL : Inspecteur des finances est nommé PDG de la SCET en janvier 80 poste dont il démissionnera en 83

Bernard BRUNHES : succède à D. DOMMEL comme PDG de la SCET en 83 tout en étant président le directoire de C3D nouvellement créée.

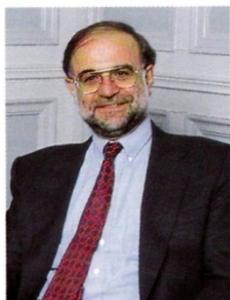
Jean-Paul BAIETTO : (1940-1998) fut Directeur Général de la SCET de 83 à 86, après avoir été directeur Technique de l'EPAMARNE, puis DG de la SADI (Grenoble). Après sa démission du poste de DG il devint directeur d'EURALILLE. C'était un grand visionnaire de l'aménagement.



Jean Marc SIMON remplace B. BRUNHES à la présidence de la SCET en 83.

Jacques BRUNET, ingénieur des Ponts, précédemment DG de SCETAUROUTE, remplace JP. BAIETTO démissionnaire à la DG de la SCET en septembre 86. Puis il est nommé PDG en 87, JM. SIMON restant Pt de C3D.

Raymond FEKIK, énarque venant de la SEMAH (Sté des Halles de Paris) remplace J. BRUNET comme DG de la SCET. Il quittera le Groupe en 89.



Dominique FIGEAT, venant de la SCIC est nommé PDG de la SCET en février 1989, remplaçant J. Brunet démissionnaire. . En 1990 il crée la holding Groupe SCET dont il prend la Présidence. Cette holding regroupe la SCET dont il reste Président et diverses autres filiales par produits.

D. FIGEAT lança les « Rencontres SCET-SEM » qui perdurent, comportant des tables rondes avec professionnels et élus sur des sujets d'actualité. En 1997, face à la crise touchant nos professions, GROUPE SCET est dissout : certaines de ses sociétés, dont la SCET, sont intégrées au GROUPE SCIC, et d'autres rattachées à C3D telles que SCETAUPARC ou SCET-ENVIRONNEMENT.

Jean-Louis SUBILEAU, venant de l'Atelier d'Urbanisme entre à la SCET, pour prendre la Direction Générale de la pour réaliser la Grande Arche. En décembre 90 il est nommé la présidence de D. FIGEAT, et ce jusqu'en 97. Il y apporte en urbanisme (en 2001 il recevra d'ailleurs le Grand Prix l'Urbanisme). Ensuite il prendra la direction



de la Ville de Paris, SEM Tête-Défense DG de la SCET sous sa grande compétence National de d'EURALILLE.

Jacques BAILET, est nommé PDG de la SCET en 97 lors du rattachement de celle-ci au Groupe SCIC.

Patrick VANDEVOORDE est nommé DG de la SCET en février 2000 puis PDG en 2001.

Bertrand DELANNOY est nommé DG Délégué de la SCET en avril 2002, il ne restera que 2 ans.

Christian LAMOLINIÈRE remplace P. VANDEVOORDE à la présidence de la SCET en 2003.

Rémi de NIJS est nommé DG de la SCET en 2004, venant de la SCIC. Puis il en devient le PDG en 2008. Lorsque la SCET redevient filiale directe de la CDC en 2012 la Présidence revient à la CDC et Remi de NIJS garde la DG jusqu'à fin 2013. Puis il quittera le Groupe CDC.

Gilles SEIGLE devient PDG de la SCET en 2005 lors de son intégration au groupe SNI. Avec Rémi de NIJS ils vont engager le redressement et le nouveau positionnement de la SCET qui change de nom pour : SERVICES CONSEIL EXPERTISE TERRITOIRES.

JP. CREMER, remplace Gilles SEIGLE à la présidence en 2006. Avec Rémi de NIJS il poursuit le travail de redressement avec réussite, et il laissera la place de PDG à Rémi de NIJS en 2008.

Sur la photo ci-contre, prise lors des festivités du 50ème anniversaire à l'Hôtel de Pomereu, de gauche à droite :

Remi de Nijs
Gilles Seigle
François Parfait /
Patrick Vandevoorde,



4.3 Autres dirigeants du passé à signaler :

Philippe MARCHAT, inspecteur des finances, qui fut Directeur administratif et financier de la SCET, avant d'occuper le même poste à SCET INTER, puis revenir à la CDC avant de terminer sa carrière comme haut fonctionnaire Européen. Nous l'avons retrouvé avec plaisir au sein du groupe de rédaction du livre à paraître « 50 ans des filiales techniques CDC à l'international ».

Pierre Yves COSSE, également inspecteur des finances, qui lui succéda à la SCET.

Nota de René GAY : la CDC avait dès le début délégué à la SCET la gestion du pool de trésorerie qu'elle mettait à disposition des SEM, ainsi que l'instruction des dossiers de prêts puis la gestion de ceux-ci. De plus la SCET tenait la comptabilité et la gestion des marchés des SEM, avec délégation de signature. C'est ce qui explique la mise à disposition par la CDC d'inspecteurs des finances au poste de DAF de la SCET

Pierre LEMOINE, ingénieur détaché des télécom : successivement : directeur régional Ile de France Nord et Alsace, puis responsable au siège des services centraux d'assistance et conseil technique et enfin directeur adjoint de François Parfait.

4.4 Les dirigeants en mars 2014



A gauche Maurice SISSOKO, de la CDC, inspecteur des Finances., président de la SCET

A droite Régis PELISSIER, directeur général, précédemment délégué du Réseau à la direction du développement territorial CDC.



5/ RELATIONS AVEC LES SEM, LE RÉSEAU :

Dès la création de la SCET en 56 les premières Sociétés d'Équipement (on les appelait alors ainsi) ont été mises en place et leur nombre a très rapidement progressé (plus de 10 en 57). La 1^{ère} SEM de MIN à Nîmes date de 56, suivie de 6 autres en 59. La 1^{ère} SEM d'AUTOROUTE date de 61, la Société d'Études Urbaines la SORETUR à Rouen de 63, la 1^{ère} SEM de stationnement (Lyon Parc Auto) de 69 ...etc.

A noter que la Fédération Nationale des SEM a été créée dès 57, suscitée par la SCET, ainsi que la FFMIN en 64.

Le livre « SEM SCET 50 ans de partenariat », comporte la description (1 page par SEM) des SEM du Réseau en 2008 (plus de 200). On peut y découvrir toute la richesse du réseau. Dans les divers domaines

5.1 : Les Conventions liant la SCET et les SEM :

La SCET au début gérait complètement les SEM d'Aménagement dans le cadre d'une « convention d'administration générale », et elle mettait à disposition leur directeur (ce système des PMAD est une grande force du réseau et perdure encore). La CDC avait mis en place le pool de trésorerie et confié sa gestion à la SCET. Les SEM ne disposaient que peu de personnel propre : secrétariat et agents chargés d'opération (les ACO). Mais petit à petit elles se sont équipées en personnel divers et ont demandé une adaptation de leurs liens avec la SCET

Ces conventions d'administration générale avec les SEM d'aménagement ont cependant duré jusqu'en 1979, date à laquelle elles ont toutes été résiliées, pour les remplacer par des conventions plus souples et adaptées à chaque SEM en fonction de son évolution et ses compétences propres. La SCET gardait cependant l'animation du réseau, et dans la majorité des cas : les PMAD, la comptabilité des SEM, la gestion des marchés la gestion du personnel et certaines prestations spécifiques comme les acquisitions foncières avec ses équipes d'agents fonciers. Quant au pool de trésorerie sa gestion a été reprise par la CDC dans ses directions régionales mais la SCET participait aux réunions mensuelles décidant des attributions de ce financement à court terme.

Aujourd'hui les conventions avec les SEM portent essentiellement sur l'animation du réseau, les PMAD (encore que ceux-ci soient contestés par les pouvoirs publics) et des prestations de conseils modulées selon les SEM..

5.2 : Les Services aux SEM :

Comme dit ci-avant la SCET avait une activité de services de gestion très importante assurée par les DR. Lors de la renégociation des conventions SCET-SEM, au début des années 80 certaines ont demandé de prendre en charge leur gestion. Mais le système comptable était lourd et complexe et peu adapté à la souplesse informatique nécessaire : il fallait refondre complètement tout le système comptable, gestion et paye. Ce fut une lourde tâche qui n'aboutit qu'en 93 avec la mise en place du système « Renaissance » ... qui finalement ne donna pas satisfaction.

Un service très important s'est mis en place progressivement à la SCET : celui de la formation, et il est toujours actif et indispensable : formation aux diverses disciplines, aux métiers, transmission du savoir-faire. (*nota de René Gay : dans les « Histoires du BETURE » j'ai souligné l'importance que donnait F. Parfait à la formation et il est bien que cet esprit perdure.*), par ex. la SCET peut s'enorgueillir d'avoir « inventé » les ACO et de les former

Elle avait aussi créé en 90 avec d'autres partenaires l'Institut des Managers du Développement Local, et chaque année plusieurs cadres de la SCET et des SEM en ont suivi les sessions avec profit (*nota de R. Gay : je ne sais plus quand la SCET s'en est retirée*). Puis elle a créé « l'Ecole des Directeurs » propre au réseau SCET-SEM dont la 1^{ère} promotion est sortie en 2002.

5.3 : L'assistance conseil aux SEM :

La SCET a mis en place dès l'origine des services d'assistance-conseils au siège et dans ses Directions Régionales couvrant l'ensemble des domaines administratifs, financiers, juridiques, ressources humaines, techniques, urbanistiques, fonciers, etc.

Passons sous silence les diverses organisations et réorganisations qu'ont subies les services du siège, l'important est qu'ils ont toujours été efficaces et animés par des personnes passionnées par leur métier. La SCET a élaboré de nombreux « guides » (voir le § Bibliographie) et les tient à jour, envoie régulièrement des notes d'infos, publie des fiches de références et compétences.

Elle a mis en place depuis 1998 un site internet « INTRANET » ouvert à l'ensemble du réseau.

Elle organise depuis 1989 des rencontres SCET-SEM sur plusieurs jours où sont débattues les questions d'actualité.

Un mot particulier pour la DAGO (Direction des Autoroutes et Grands Ouvrages), service qui a beaucoup œuvré avec les SEMCA et SCETAURROUTE, en mettant en commun connaissances et expérience pour doter le pays d'un réseau d'autoroutes exemplaire.

6/ PETITE HISTOIRE DE L'AARSCET :

C'est en 1973 qu'un groupe d'anciens de la SCET, sentant la retraite approcher, ont eu l'idée de créer l'AARSCET, **Association Amicale des Retraités de la SCET**.

Présidée successivement par MM. BRAULT, LAURENT, TARDIVON, GAY, JULLIEN et aujourd'hui BORDIGONI, l'Association était, à sa création, ouverte aux retraités de la SCET et ses Bureaux d'études puis elle fut étendue au GROUPE SCET, lors de la création de celui-ci en 1990, et l'ensemble de ses filiales, et enfin aux SEM. Aujourd'hui elle admet également les anciens encore en activité et elle a pris le nom de « **Association Amicale du Réseau SCET – SEM** ».

Elle a pour ambition de perpétuer les liens noués au cours des carrières professionnelles de ses membres, et les valeurs qu'ils ont portées au profit de l'intérêt général, au sein du Groupe de la CDC.

Elle organise des visites d'opérations, des visites culturelles, des journées nationales ou régionales associant tourisme et intérêt professionnel, des conférences ...

Bernard TARDIVON avait instauré la « Lettre du président » manuscrite et dupliquée pour envoi à tous les adhérents. René GAY et Jacques THIEBAUT (secrétaire de l'association) l'a remplacée par un bulletin trimestriel « Forces SCET » édité sur ordinateur et envoyé par poste puis par mail au fur et à mesure que les adhérents se « branchaient ». Jacques JULLIEN et Pierre LALITTE secrétaire, ont perpétué ce bulletin. Sous Jean-Claude BORDIGONI, Pierre LALITTE diffuse par mail une « NEWS LETTER » trimestrielle, et Jacques JULLIEN édite une lettre d'information trimestrielle avec éditto du président.

A l'initiative de l'UNION ATRIUM des sites internet ont été conçus en 1998-2000 pour chaque association d'anciens du Groupe CDC, avec liens entre eux. Celui de l'AARSCET est très « vivant ».

Des travaux de mémoire ont été entrepris, allant d'ouvrages importants comme ceux sur la Maitrise d'Ouvrage ou les Grands Ensembles, à des anecdotes ou souvenirs personnels, en passant par les histoires de Sociétés ou d'opérations remarquables. L'AARSCET a participé à l'élaboration des livres des 40^{ème} et 50^{ème} anniversaires de la SCET, à la brochure « SEM-SCET 50 ans de partenariat » ; Enfin elle apporte son concours à la préparation du 60^{ème} anniversaire de la SCET.

7/ EN GUISE DE CONCLUSION :

Nous, anciens de l'AARSCET, pouvons être fiers de ce que la SCET a fait avec ses diverses filiales et le réseau des SEM : enthousiastes lorsque nous œuvrions à la modernisation et au développement du Pays au cours des trente glorieuses, solidaires dans les moments difficiles, toujours présents pour apporter nos témoignages.

Je conclurai personnellement comme j'avais voulu le faire en fin du livre « LA SCET, LA VILLE, LA VIE » par la phrase « Et maintenant marchons vers l'avenir » que j'avais écrite pour légender la photo de deux enfants marchant la main dans la main sur une route de campagne (ce sont 2 de mes petits enfants). Dominique FIGEAT a laissé la photo mais fait supprimer la légende : pourquoi ? Je me permets donc de la reprendre.



COMPLEMENTES AVRIL 2018 :

En 2015 **Stephane KEITA** a été nommé Président Directeur General de la SCET.

Un dépliant datant de 2017 et intitulé « **Le Nouvel Archipel des Expertises** » montre l'évolution de la SCET, résumée ci-apres :

LA SCET

- Le réseau d'entreprises publiques locales (ex-SEM) et de bailleurs sociaux qu'elle anime et conseille comprend environ 300 membres repartis entre le siège et 13 agences territoriales
- Elle s'est confortée en rassemblant autour d'elle des filiales (CEI, CITADIA, AATIKO Conseil,) et un partenaire SPALLIAN

- Elle a environ 750 clients et a un effectif d'un peu plus de 300 collaborateurs
- Ses domaines d'intervention sont : le développement des territoires, la fabrique de la ville, l'optimisation du patrimoine et stratégie immobilière, l'assistance à la mise en œuvre des projets, le pilotage des organisations, la gerance et gestion d'actifs

LES FILIALES ET LE PARTENAIRE ;

CITADIA+ : avec 130 collaborateurs : : Conseil stratégique et conseil préopérationnel

CEI (Conseil Evaluation Immobilière), 12 collaborateurs . Expertise et conseils immobiliers, assistance à maîtrise d'ouvrage immobilier

AATIKO Conseils,, 20 collaborateurs. Stratégie et organisation, système et gestion de l'information, expertise de gestion patrimoniale et immobilière

SPALLIAN, 35 collaborateurs : spécialiste de l'analyse des données et du traitement de l'information.